

 **INVESTIR AU CANADA**



**[ SECTEUR DE L'AUTOMOBILE ]**  
**Avantages concurrentiels du Canada**



# L'INDUSTRIE DE L'AUTOMOBILE DU CANADA

L'industrie automobile est le plus important secteur manufacturier du Canada. On y produit 15 p. 100 des véhicules fabriqués en Amérique du Nord. Pour les gens de l'étranger qui investissent dans ce secteur, le Canada offre un emplacement stratégique au cœur de l'un des plus grands et plus lucratifs marchés automobiles au monde. On compte 37 usines d'assemblage à fort volume dans un rayon de 500 kilomètres de la frontière entre Windsor et Detroit. En 2013, ces usines ont produit 7,4 millions de véhicules.

- Le Canada a aussi l'une des plus faibles structures de coûts parmi les économies avancées; dans le secteur des pièces d'automobile, il jouit d'un avantage global de 3,1 p. 100 sur le plan des coûts par rapport aux États-Unis et de 3,5 p. 100 par rapport au Japon. Selon KPMG, de manière générale, le coût de la main-d'œuvre dans le secteur des pièces d'automobile au Canada est 11,2 p. 100 inférieur à celui des États-Unis<sup>1</sup>.
- En 2013, le secteur de la fabrication automobile du Canada a employé directement plus de 117 000 travailleurs et a généré un chiffre d'affaires de 84,7 milliards de dollars. Il a été la source de 15 p. cent de la production des véhicules en Amérique du Nord (2,37 millions d'unités)<sup>2</sup>.
- On dénombre 19 usines de montage de voitures de tourisme et de véhicules commerciaux au Canada. Elles emploient plus de 38 000 travailleurs, et leur capacité installée s'établit à 2,4 millions d'unités. De manière générale, environ 85 p. 100 des véhicules fabriqués au Canada sont exportés<sup>3</sup>.
- Au Canada, le secteur des pièces et accessoires d'automobile se compose de 450 entreprises et 1 250 installations; il est la source de 27,9 milliards de dollars d'expéditions et près de 13 milliards de dollars d'exportations<sup>4</sup>.

## UNE MINE DE DÉBOUCHÉS

Le Canada fait partie d'un marché nord-américain hautement intégré, dont les ventes annuelles atteignent environ 20 millions de véhicules et la production annuelle se chiffre à environ 16 millions d'unités. On produit au Canada des véhicules de tourisme, des camions et des autobus, des pièces et des systèmes d'automobile, des carrosseries de camions et des remorques ainsi que des pneus et des machines-outils-matrices-moules (MOMM). Les fabricants canadiens sont reconnus pour leur forte capacité à pouvoir mettre de l'avant des projets de fabrication automobile complexes et de pointe, grâce au calibre mondial de leurs usines et de leurs travailleurs. L'industrie est fortement concentrée en Ontario, avec d'autres centres de fabrication situés au Québec, au Manitoba et en Colombie-Britannique.

## PRINCIPALES FORCES DU CANADA DANS LE SECTEUR AUTOMOBILE

- Fort de plus de 100 ans de tradition en tant que pays producteur d'automobiles, le Canada a des antécédents exceptionnels en matière de rendement et une infrastructure automobile bien établie qui comprend des fabricants et un savoir-faire en R-D dans les matériaux, les machines, les pièces et les véhicules finis.
- Les investisseurs étrangers peuvent compter sur un noyau solide de fournisseurs et de capacités de recherche dans différents domaines : métaux légers; biomatériaux et composites; systèmes de sécurité avancés, logiciels et « automobile branchée »; groupes motopropulseurs de l'avenir (véhicules électriques, piles à combustible, gaz naturel et biocarburants); sécurité des véhicules; et essais.
- Le Canada offre aux investisseurs étrangers une excellente qualité d'usines et de main-d'œuvre; à preuve, les usines d'assemblage locales ont remporté le tiers des prix J.D. Power récompensant la qualité des usines en Amérique du Nord, ce qui représente le double de la part canadienne de la production régionale<sup>5</sup>.

1 KPMG, *Choix concurrentiels*, 2014.

2 Association des fabricants de pièces d'automobile (AFPA) – présentation; Industrie Canada; Statistique Canada (octobre 2013).

3 Ibid.

4 Ibid.

5 Ibid.



# GRAPPES DE L'AUTOMOBILE - CAPACITÉS



## MANITOBA

- » Autobus et essais par temps froid
- » **Les entreprises chefs de file comprennent :**  
New Flyer Industries Inc., Motor Coach Industries, Inc., Thompson Unlimited

## QUÉBEC

- » Camions lourds, autobus, métaux légers, composants de véhicules électriques
- » **Les entreprises chefs de file comprennent :**  
PACCAR Inc. (Kenworth, Peterbilt), Volvo Buses (Nova Bus, Prévost), Autobus Lion, Blue Bird Corporation, Raufoss Automotive Components (Neuman Aluminium Group), Toyoda Gosei North America Corporation, Bathium Canada Inc., Industries Spectra Premium, Camoplast Solideal, Inc., Jyco Sealing Technologies, TM4 Systèmes électrodynamiques

## COLOMBIE-BRITANNIQUE

- » Grappe des piles à combustible
- » **Entreprises chefs de file :**  
Ballard Power Systems Inc., Mercedes-Benz Canada Inc. – usine de piles à combustible, Automotive Fuel Cell Cooperation Corp., Westport Innovations Inc., Canadian Autoparts Toyota, Inc.

## ONTARIO

- » Assemblage de véhicules, appareils et pièces d'origine, MOMM connexes à l'automobile
- » **Les monteurs de véhicules comprennent :**  
FIAT-Chrysler, Ford, General Motors, Hino Motors, Honda, Toyota
- » Plus de 350 fournisseurs de pièces de chaque catégorie de produits, notamment : ABC Group Inc., AGS Automotive Systems, Aisin Seiki Co., Ltd., The Anchor Danly Company,

Autoliv Inc., Continental AG, Dana Holding Corporation, Delphi Automotive LLP, DENSO Corporation, D&V Electronics Ltd., Dynaplas Ltd., Flex-N-Gate, HBPO GmbH, Husky Injection Molding Systems Ltd., Intelligent Mechatronic Systems Inc., Johnson Controls Inc., KSR International CO., Lear Corporation, Linamar Inc., Magna International Inc., Martinrea International Inc., Matcor-Matsu Group Inc., Mitchell Plastics, Multimatic Inc., The NARMCO Group, Nematik, Nucap Industries Inc., PAPP Plastics and Distributing Ltd., Platinum Tool Technologies, QNX Software Systems Limited, Toyota Boshoku Canada Inc., TRW Automotive Holdings Corp., TE Connectivity Ltd., Valiant Machine & Tool Inc., Vari-Form, Wescast Industries Inc., The Woodbridge Group.

## INVESTISSEMENTS RÉCENTS

- En septembre 2013, Ford a annoncé un investissement de 700 millions de dollars afin de moderniser son usine d'assemblage d'Oakville pour y construire des véhicules intermédiaires à partir de sa plate-forme de prochaine génération ainsi que pour réaliser divers projets de R-D. L'appui des gouvernements fédéral et provincial pour ce projet se chiffre à 142,5 millions de dollars.
- En janvier 2013, le gouvernement fédéral a annoncé un investissement de 16,9 millions de dollars à titre de soutien au « Projet Lexus » de Toyota, et un investissement de 125 millions de dollars visant à accroître le volume de production annuelle de 30 000 unités, dont 15 000 hybrides RX450h.



# AVANTAGES DU CANADA

## ACCÈS AUX MARCHÉS CLÉS

Grâce à l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), le Canada bénéficie d'un accès préférentiel à l'un des plus grands et plus importants marchés de l'automobile au monde. De plus, une fois que l'Accord économique et commercial global avec l'Union européenne sera en vigueur, le Canada disposera d'un accès préférentiel garanti aux marchés européens. En outre, le Canada est parvenu récemment à conclure un accord de libre-échange avec la Corée du Sud, une première canadienne en Asie, lui donnant une porte d'entrée stratégique vers cette région dynamique qui enregistre une croissance fulgurante. Le gouvernement du Canada mène aussi des négociations portant sur un accord de libre-échange avec l'Inde, le Japon et le Partenariat transpacifique, afin de renforcer la place qu'occupe le pays comme base d'exportation mondiale. De tels accords commerciaux permettent aux investisseurs dans le secteur canadien de l'automobile de tirer profit de chaînes d'approvisionnement intégrées à l'échelle mondiale et de saisir les nouveaux débouchés à l'exportation.

## BASSIN DE FOURNISSEURS DE CALIBRE MONDIAL

Au Canada, le bassin de fournisseurs pour l'industrie automobile est sans égal, avec des capacités dans pratiquement chaque catégorie de produit. Les fournisseurs canadiens sont reconnus pour leur savoir-faire de pointe en matière de fabrication et d'innovation. Par exemple, la société Brave Control Solutions, Inc., de Windsor, en Ontario, a mis au point une nouvelle technologie qui permet à la société Ford d'emboutir les pièces d'aluminium de son nouveau F-150 doté d'une carrosserie en aluminium plus légère, ce qui fait économiser à Ford des millions de dollars<sup>6</sup>. Plusieurs des plus grands fournisseurs mondiaux mènent des activités au Canada, où sont nés aussi certains d'entre eux, dont Magna International Inc., Linamar Inc. et Martinrea International Inc. Les assembleurs et les constructeurs d'automobiles de première catégorie au Canada ont également accès aux chaînes d'approvisionnement des États-Unis et du Mexique.

## UNE MAIN-D'ŒUVRE HAUTEMENT QUALIFIÉE ET FIABLE

Le Canada a une main-d'œuvre hautement qualifiée capable de fournir un avantage en matière de qualité et de productivité

comparativement à des pays où les coûts sont faibles. Les travailleurs canadiens dans l'industrie de l'automobile sont reconnus pour leur taux de roulement inférieur et leur capacité de résoudre les problèmes directement dans l'atelier. De plus, les travailleurs canadiens sont très instruits et très fiables en raison de la qualité des établissements d'enseignement qui produisent des diplômés dans les domaines du génie, de l'usinage, du travail des métaux, de la soudure, de la robotique, des systèmes de fabrication, de la réparation et de l'entretien, de même que de la fabrication d'outils et de matrices.

## RÉSEAU DE SOUTIEN R-D

Les investisseurs étrangers dans le secteur canadien de l'automobile sont appuyés par un réseau dynamique d'universités et de centres de R-D de pointe en automobile. En outre, de manière générale, sur le plan des coûts globaux, les entreprises qui, au Canada, mettent au point et à l'essai des systèmes et des dispositifs électroniques, ont un avantage de 18,5 p. 100 par rapport à leurs vis-à-vis américains<sup>7</sup>.

## APPUI DES GOUVERNEMENTS

Le Canada présente un solide bilan en matière de réussites dans l'industrie automobile, avec une équipe gouvernementale fédérale et provinciale expérimentée et habituée à collaborer en vue de soutenir le secteur de l'automobile. Ce soutien a été particulièrement manifeste lors de la crise financière de 2008-2009, alors que les gouvernements fédéral et provinciaux, de concert avec leurs homologues américains, ont mis sur pied un train de mesures financières dont le résultat a été un secteur de l'automobile plus stable et dynamique dans la région de l'ALENA.

« Cet investissement nous aide à trouver une capacité dont nous avons grandement besoin pour nos produits mondiaux et pour assurer les emplois; il fait aussi des installations d'Oakville, en Ontario, l'une des plus importantes et des plus compétitives au sein du système Ford. »

Joe Hinrichs, vice-président exécutif  
et président des Amériques,  
Ford

<sup>6</sup> Canadian Broadcasting Corporation, *Windsor Company Saves Ford 30m on Aluminum*.

<sup>7</sup> KPMG, *Choix concurrentiels*, 2014.



# PROGRAMMES DE SOUTIEN ET INNOVATION

Le Canada favorise la présence d'un milieu de R-D dynamique qui encourage la recherche en collaboration entre les secteurs public, privé et universitaire dans le secteur de l'automobile.

Le **Réseau de centres d'excellence AUTO21** établit des partenariats avec les secteurs public et privé et appuie plus de 300 chercheurs universitaires dans tout le Canada, qui travaillent à un éventail de projets de recherche en automobile.

Le **McMaster Institute for Automotive Research and Technology** coordonne la R-D en automobile dans plusieurs facultés et installations, y compris le McMaster Automotive Resource Centre, qui abrite des experts dans des domaines tels que les groupes motopropulseurs électriques et hybrides, la mécatronique et les matériaux.

L'**Université de Windsor** se spécialise dans l'ingénierie automobile. Elle est le siège de partenariats de recherche tels qu'AUTO21 et le centre de recherche-développement en automobile de Chrysler Canada.

L'**University of Waterloo's Centre for Automotive Research** est un centre de recherche sur l'automobile qui se concentre sur les études de pointe dont l'objectif est d'améliorer l'innovation et la compétitivité du secteur automobile.

L'**University of Ontario Institute of Technology's Automotive Centre of Excellence** est un centre de recherche à la fine pointe qui comprend une soufflerie aérodynamique climatique créée pour soutenir de nouveaux travaux de R-D dans l'industrie canadienne de l'automobile.

Le **secteur de recherche en automobile et transports de surface du Conseil national de recherches Canada (CNRC)** soutient les constructeurs de véhicules canadiens et leur chaîne d'approvisionnement en renforçant leur R-D dans les disciplines connexes au secteur de l'automobile, par exemple les matériaux légers, les autres modes de propulsion et la sécurité.

Le **Centre d'excellence en composites Magna-CNRC** collabore avec l'industrie canadienne de l'automobile pour concevoir les véhicules de la prochaine génération, dotés de pièces plus légères et plus durables qui sont sûres, abordables, respectueuses de l'environnement et économes en carburant.

Le **Fraunhofer Project Centre for Composites Research** est un centre de recherche et d'essais à l'échelle industrielle axé sur les technologies composites visant la réduction du poids. Il est sis à l'Université Western de London, en Ontario.

Le **Laboratoire de technologie des matériaux CANMET** est le laboratoire national de Ressources naturelles Canada dédié aux métaux et à la recherche sur les matériaux; on y met l'accent sur le processus de fabrication, de traitement et d'évaluation.

Le Canada offre aussi de généreux crédits d'impôt à l'investissement et du financement aux entreprises du secteur automobile qui investissent au Canada.

- Le **programme sur la recherche scientifique et le développement expérimental (RS&DE)** offre des crédits d'impôt et le remboursement de dépenses admissibles liées aux activités de R-D au Canada pour les salaires, les matériaux, certains frais généraux et les contrats de RS&DE.
- Le **Fonds d'innovation pour le secteur de l'automobile** est un programme de 750 millions de dollars qui offre de l'aide financière pour des investissements de grande envergure dans le montage de véhicules, la fabrication de groupes motopropulseurs et les activités de recherche-développement qui se concentrent sur l'innovation et les technologies environnementales.
- Le **Fonds de la fabrication de pointe** est un programme quinquennal de 200 millions de dollars qu'administre l'Agence fédérale de développement économique pour le sud de l'Ontario, qui soutient les investissements des entreprises manufacturières dans les activités qui créent des produits novateurs ou de nouvelles méthodes de production.
- **Exportation et développement Canada** et la **Banque de développement du Canada** offrent des programmes et des solutions de financement souples en vue d'appuyer l'investissement étranger direct au Canada.

# INVESTIR AU CANADA POUR ATTEINDRE UN NIVEAU D'EXCELLENCE MONDIAL

## UN CLIMAT D'AFFAIRES ACCUEILLANT

Le Canada est considéré comme étant le meilleur pays du G-20 où faire des affaires.

Source : Forbes et Bloomberg

## UNE MAIN-D'ŒUVRE TRÈS INSTRUITE

Le Canada compte les travailleurs les plus instruits parmi les membres de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), et la moitié de sa population en âge de travailler a fait des études postsecondaires.

Source : OCDE

## UN FAIBLE TAUX D'IMPOSITION

Le taux effectif marginal d'imposition global sur les investissements d'affaires du Canada est, de loin, le plus bas parmi les pays du G-7 : il se situe à près de 17 points de pourcentage sous celui des États-Unis.

Source : Ministère des Finances Canada

## UN MILIEU DE R-D CONCURRENTIEL

Les coûts opérationnels des entreprises dans les secteurs à forte concentration de R-D sont plus bas au Canada que dans tous les autres pays du G-7; le Canada affiche un avantage de 15,8 p. 100 par rapport aux États-Unis.

Source : KPMG

## UNE GRANDE STABILITÉ FINANCIÈRE

Pour la sixième année consécutive, le système bancaire canadien a été désigné comme étant le plus solide du monde par le Forum économique mondial.

Source : Forum économique mondial

## UN ACCÈS SANS PAREIL AUX MARCHÉS

Grâce à sa participation à l'ALENA, le Canada donne aux investisseurs l'accès à un bassin de 470 millions de consommateurs. Qui plus est, de nombreux centres de production canadiens sont situés plus près des marchés américains que certains sites de production américains — 17 des 20 plus grandes villes du Canada sont situées à moins d'une heure et demie de route des États-Unis.

Source : Banque mondiale

## UN ENDROIT EXCEPTIONNEL OÙ INVESTIR, TRAVAILLER ET VIVRE

L'un des pays les plus multiculturels au monde, le Canada se caractérise aussi par des universités de calibre mondial, un système de santé universel et des villes propres et accueillantes, en plus d'arriver au deuxième rang parmi les pays du G-20 pour le niveau de vie, selon le produit intérieur brut par habitant.

Source : Banque mondiale

Sauf indication contraire, toutes les valeurs dans le présent document sont en dollars canadiens. Le contenu du document est fondé sur les plus récents renseignements disponibles au moment de la publication.

**Image de la page couverture et des pages intérieures :** Lexus RX 350 - © Toyota Canada, Inc.



AFFAIRES ÉTRANGÈRES,  
COMMERCE ET DÉVELOPPEMENT CANADA

[investiraucanada.com](http://investiraucanada.com)

### Investir au Canada

Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada  
111, promenade Sussex, Ottawa (Ontario) K1N 1J1 Canada

Numéro au catalogue :  
FR5-38/2-2013F

ISBN 978-0-660-21597-6

Hiver 2014



Suivez-nous sur Twitter! @investir\_canada