

Management Response to the Evaluation of the Democratic Republic of Congo (DRC) International Assistance Program (2012/13 – 2018/19)

Note: Target completion dates are tentative due to COVID-19.

Recommendations	Commitments	Actions	Responsibility Centre	Target Completion Date
<p>1. The DRC Program should establish a multi-year planning mechanism for bilateral programming in the DRC. This mechanism would be informed by updated analysis of the context, of the causes and factors of conflict, of the actors involved, and of Canada's positioning in the DRC. The DRC Program should also explore ways to respond more quickly to emerging needs in the context of fragility and conflict in the DRC.</p>	<p>Partially Accepted: The DRC Bilateral Development Program multi-year planning is informed by key strategic programming resources that include the Vision Statement and responds to the local context and to Canada's international assistance priorities. The DRC Bilateral Program will ensure that its Investment Plan is informed by ongoing conflict and fragility analysis.</p>	<p>The Program will develop a strategic program-level logic model, performance-measurement framework and a multi-year investment plan to guide Global Affairs Canada (GAC) multi-year programming in the DRC.</p> <p>The Program will undertake conflict analysis to better inform and guide bilateral programming in the DRC.</p> <p>The Program will participate in intradepartmental meetings to identify flexible and rapid response mechanisms to respond to emerging needs in the DRC.</p>	<p>WWC</p>	<p>Q2 FY 2020–21</p>
<p>2. The DRC Program, in consultation with Global Issues and Development (MFM), Peace and Stabilization Operations Program (PSOPs), and Partnerships for Development Innovation (KFM), should identify options to enable Canada to further engage in the triple nexus process taking place in the DRC under the auspices of the United Nations (UN) Joint Office.</p>	<p>Accepted: The DRC Bilateral Program will ensure greater engagement in the UN triple nexus process, which includes continued policy dialogue and humanitarian, development and peacebuilding activities.</p>	<p>The DRC Program, in consultation with MFM, PSOPs and KFM, will identify a pilot project (funded by Canada) as part of the UN Joint Office-led triple nexus process in one of the following priority areas for Canada's international assistance: sexual and reproductive health and rights or preventing gender-based violence.</p>	<p>WWC in collaboration with IFM, KFM and MFM</p>	<p>Q4 FY 2020–21</p>

Recommendations	Commitments	Actions	Responsibility Centre	Target Completion Date
		In collaboration with the UN Joint Office, the DRC Program will convene a meeting with partners to advance nexus coordination and policy dialogue.		
3. The DRC Program should lead a joint reflection with MFM and KFM on the direction of Canada's engagement in the health sector in the DRC taking into consideration its different programming and policy dialogue channels.	Accepted: The Program agrees with this recommendation and will lead a health sector analysis with KFM and MFM to better inform programming and policy dialogue.	The Program will complete a health sector analysis report for the DRC to better inform future programming and policy dialogue.	WWC in collaboration with KFM and MFM	Q3 FY 2020–21
4. The DRC Program at headquarters and the mission should build the necessary capacity (or optimize the use of existing resources) to better integrate a fragility lens into programming choices and their implementation, and to enable Canada to better play its role in the DRC as a conflict- and fragility-sensitive donor with a strong humanitarian commitment.	Accepted: DRC Bilateral Program staff and at mission will access resources to better integrate conflict and fragility analysis into programming and policy dialogue.	The DRC Program's staff will participate in the Canadian Foreign Service Institute's training (<i>Introduction to Conflict Analysis and Fragile and Conflict Affected Situations: Policy Framework and Options</i>), and use the following conflict-analysis tool to ensure that a fragility lens is being applied in program-management decisions: <ul style="list-style-type: none"> • Saferworld UK: <i>Conflict Sensitive Approaches to Development, Humanitarian Assistance and Peacebuilding</i>. 	WWC	Q4 FY 2020–21
5. PSOPs, in collaboration with the DRC Program, should identify and formalize modalities for providing targeted technical support to the DRC Program , to assist in better integrating a conflict and fragility lens in programming. This should be done by taking into consideration PSOPs' budgetary and human resource constraints when it comes to supporting non-priority countries such as the DRC.	Accepted: IFM (PSOPS) is committed to working with the DRC program to better integrate a conflict and fragility lens in its programming.	IFM (PSOPS) will identify and formalize modalities (e.g. technical support) at various stages of the program/project cycle to support the integration of a conflict and fragility lens.	IFM (PSOPs/IRZ) in collaboration with WWC	Q4 FY 2020–21

Réponse de la direction à l'évaluation de la programmation de l'aide internationale en République Démocratique du Congo (RDC) de 2012-13 à 2018-19

Note : Les dates cibles d'achèvement sont provisoires en raison du contexte actuel de la COVID-19.

Recommandations	Engagements	Actions	Centre de responsabilité	Date d'achèvement prévue
<p>1. Le programme de la RDC devrait mettre en place un mécanisme de planification pluriannuelle pour la programmation bilatérale en RDC. Ce mécanisme serait informé par des analyses à jour du contexte, des causes et facteurs des conflits, des intervenants impliqués, ainsi que du positionnement du Canada en RDC. Le programme de la RDC devrait aussi explorer des façons de répondre plus rapidement à des besoins émergents dans le contexte de fragilité et marqué par les conflits en RDC.</p>	<p>Acceptée partiellement : La planification pluriannuelle du programme bilatéral de développement en RDC s'appuie sur les principales ressources de programmation stratégique, notamment la déclaration de vision et répond au contexte local et aux priorités de l'aide internationale du Canada. Le programme bilatéral en RDC s'assurera que les Plans d'investissement tiennent compte d'analyses de conflits et de fragilité à jour.</p>	<p>Le programme développera un modèle logique stratégique au niveau du programme, un cadre de mesure de rendement et un plan d'investissement pluriannuel pour guider la programmation pluriannuelle d'Affaires mondiales Canada (AMC) en RDC.</p> <p>Le Programme entreprendra une analyse des conflits afin de mieux informer et guider la programmation bilatérale en RDC.</p> <p>Le Programme participera à des réunions intraministérielles afin d'identifier des mécanismes de réponse souples et rapides pour répondre aux besoins émergents en RDC.</p>	<p>WWC</p>	<p>T2 AF 2020-21</p>
<p>2. Le programme de la RDC en consultation avec les Enjeux mondiaux et développement (MFM), le Programme pour la stabilisation et les opérations de paix (PSOPs) et les Partenariats pour l'innovation dans le développement (KFM), devrait identifier des options afin de permettre au Canada de s'engager davantage dans le processus triple nexus présentement en cours en RDC, sous l'égide du Bureau conjoint des Nations Unies.</p>	<p>Acceptée : Compte-tenu des interrelations entre le dialogue politique continu et les activités de développement, d'aide humanitaire et de paix et sécurité, le programme s'engage à poursuivre son engagement dans le processus triple nexus piloté par les Nations Unies en RDC.</p>	<p>Le programme de la RDC, en consultation avec MFM, PSOPs et KFM, identifiera un projet pilote (financé par le Canada) dans le cadre du processus triple nexus mené par les Nations Unies. Ce projet sera dans l'un des secteurs prioritaires de l'aide internationale canadienne en RDC : la santé et les droits sexuels et reproductifs ou la prévention des violences sexuelles basées sur le genre.</p> <p>En collaboration avec le Bureau conjoint des Nations Unies, le programme RDC organisera une réunion</p>	<p>WWC, en collaboration avec IFM, KFM et MFM</p>	<p>T4 AF 2020-21</p>

Recommandations	Engagements	Actions	Centre de responsabilité	Date d'achèvement prévue
		avec les partenaires pour faire progresser la coordination du nexus et le dialogue politique.		
3. Le programme de la RDC devrait mener une réflexion conjointe avec MFM et KFM sur l'orientation de l'engagement du Canada dans le secteur de la santé en RDC en tenant compte de ses différents canaux de programmation et de dialogue politique.	Acceptée : Le programme est d'accord avec cette recommandation et mènera une analyse du secteur de la santé, conjointement avec KFM et MFM, pour orienter la programmation et le dialogue politique.	Le programme effectuera une analyse pour le secteur de la santé en RDC afin d'orienter la programmation future et le dialogue politique.	WWC avec l'appui de KFM et MFM	T3 AF 2020/21
4. Le programme de la RDC au siège et la mission devraient se doter des capacités nécessaires (ou optimiser l'utilisation des ressources existantes) pour mieux intégrer la dimension de conflit et de fragilité dans les choix de programmation et leur mise en œuvre, ainsi que pour permettre au Canada en RDC de mieux jouer son rôle de bailleur sensible aux conflits et à la fragilité et ayant un solide engagement humanitaire.	Acceptée : Les employés du programme bilatéral en RDC, incluant le personnel à la mission, auront accès aux ressources nécessaires pour mieux intégrer la dimension conflits et fragilité dans la programmation et le dialogue politique.	Les employés du programme de la RDC suivront les formations <i>Introduction à l'analyse de conflits et États fragiles et les situations de conflit : Les cadres et options stratégiques</i> offertes par l'Institut canadien du service extérieur et utiliseront l'outil d'analyse des conflits suivant afin d'assurer que la dimension fragilité et conflits est prise en compte dans la gestion du programme : <ul style="list-style-type: none"> • Saferworld UK: <i>Conflict Sensitive Approaches to Development, Humanitarian Assistance and Peacebuilding.</i> 	WWC	T4 AF 2020-21
5. PSOPs en collaboration avec le programme de la RDC, devrait identifier et formaliser des modalités pour fournir un appui technique ciblé au programme de la RDC , afin de l'aider à mieux intégrer la dimension conflits et fragilité dans sa programmation. Cette approche devrait tenir compte des contraintes budgétaires et des ressources	Acceptée : IFM (PSOPS) s'engage à collaborer avec le programme de la RDC pour appuyer une meilleure intégration de la dimension conflits et fragilité dans sa programmation.	IFM (PSOPS) identifiera et formalisera des modalités (par exemple de l'appui technique) pour appuyer le programme de la RDC dans une meilleure intégration de la dimension de fragilité et de conflit à différents stades du cycle de programme/projet.	IFM (PSOPs/IRZ) avec l'appui de WWC.	T4 AF 2020-21

Recommandations	Engagements	Actions	Centre de responsabilité	Date d'achèvement prévue
humaines de PSOPs, lorsque vient le moment d'appuyer des pays non prioritaires comme la RDC.				